



captainSPOC

L'Agiliste

www.agiliste.fr



Florent Lothon
Manager & coach agile

MOOC Gestion De Projet

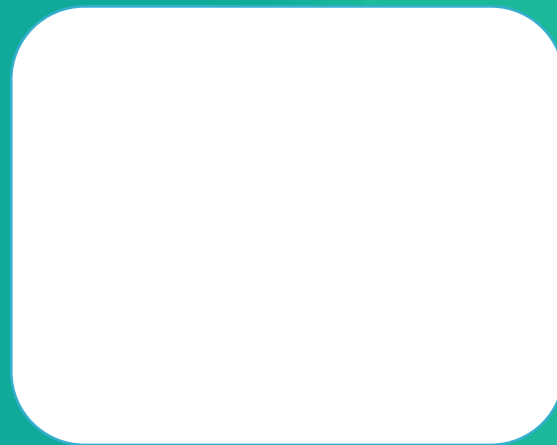
L'APPROCHE AGILE AVEC SCRUM





TRAVAILLER EFFICACEMENT AVEC UNE ÉQUIPE AGILE

OBJECTIF DU MODULE



Florent Lothon
Manager & coach agile



PROGRAMME DU MODULE

1. Qu'est-ce qu'une approche agile ?
2. Fonctionnement concret de Scrum
3. Les 8 leviers de réussite agiles
4. Le rôle de Scrum Master
5. Animation de la rétrospective

Florent Lothon

Manager & coach agile



captainSPOC

L'Agiliste

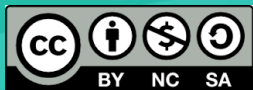
www.agiliste.fr



Florent Lothon
Manager & coach agile

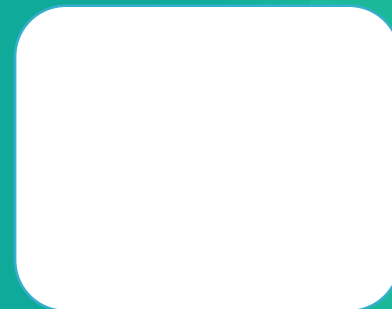
MOOC Gestion De Projet

QU'EST-CE QU'UNE APPROCHE AGILE ?





QU'EST CE QU'UNE APPROCHE AGILE ?



Florent Lothon
Manager & coach agile

1. **Qu'est-ce qu'une approche agile ?**
2. Fonctionnement concret de Scrum
3. Les 8 leviers de réussite agiles
4. Le rôle de Scrum Master
5. Animation de la rétrospective



Le constat

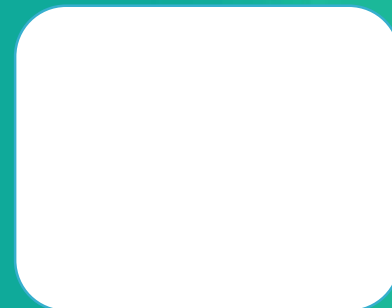
- Incertitude inévitable
- Le besoin ne peut pas être complètement connu tant que les utilisateurs ne l'ont pas utilisé

Scrum : Diviser pour mieux maîtriser

- Diviser le périmètre
- Diviser le temps
- Diviser en équipes de tailles optimales



QU'EST CE QU'UNE APPROCHE AGILE ?



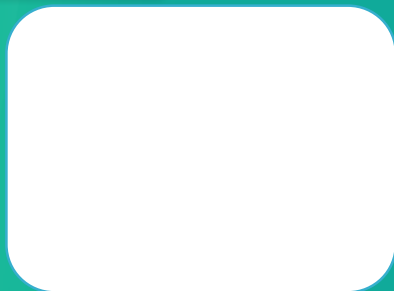
Florent Lothon

Manager & coach agile

1. **Qu'est-ce qu'une approche agile ?**
2. Fonctionnement concret de Scrum
3. Les 8 leviers de réussite agiles
4. Le rôle de Scrum Master
5. Animation de la rétrospective



QU'EST CE QU'UNE APPROCHE AGILE ?



Florent Lothon

Manager & coach agile

1. Qu'est-ce qu'une approche agile ?
2. Fonctionnement concret de Scrum
3. Les 8 leviers de réussite agiles
4. Le rôle de Scrum Master
5. Animation de la rétrospective



« L'entreprise doit avoir l'agilité du banc de poisson qui agit et réagit avec vitesse, simultanéité et précision. »

Jean-Pierre Chardon

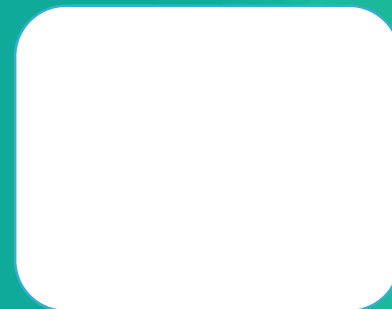




Synthèse du chapitre

- Limites du cycle en v atteintes
- Etat d'esprit agile
- Approche empirique & pragmatique

QU'EST CE QU'UNE APPROCHE AGILE ?



Florent Lothon

Manager & coach agile

1. **Qu'est-ce qu'une approche agile ?**
2. Fonctionnement concret de Scrum
3. Les 8 leviers de réussite agiles
4. Le rôle de Scrum Master
5. Animation de la rétrospective



captain**SPOC**

L'Agiliste

www.agiliste.fr

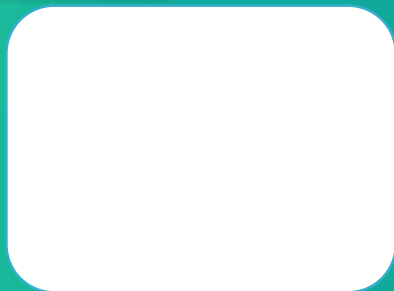


Florent Lothon
Manager & coach agile

MOOC Gestion De Projet

FONCTIONNEMENT DE SCRUM





Florent Lothon

Manager & coach agile

✓ Qu'est-ce qu'une approche agile ?

2. Fonctionnement concret de Scrum

3. Les 8 leviers de réussite agiles

4. Le rôle de Scrum Master

5. Animation de la rétrospective

Scrum est basé sur un processus empirique reposant sur 3 piliers

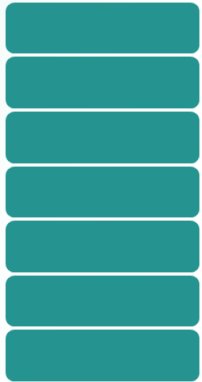
SCRUM



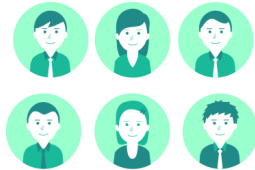
FONCTIONNEMENT DE SCRUM



Product Owner



Product Backlog

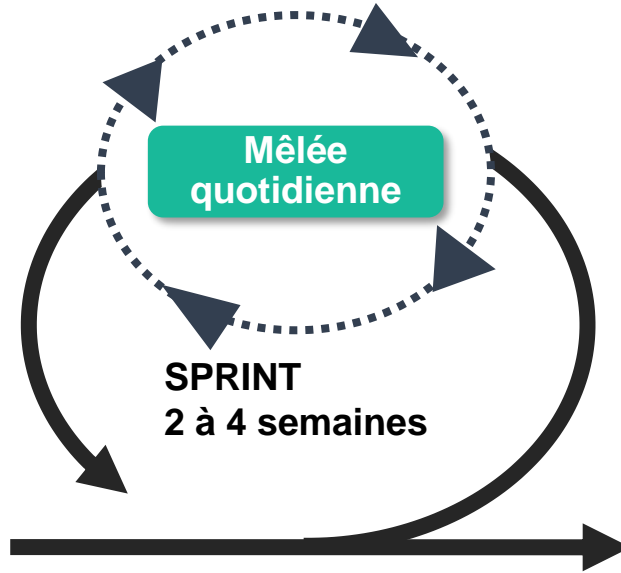


Equipe

Planification de sprint

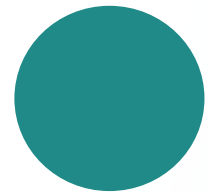


Sprint Backlog



Scrum Master

Incrément



Revue de sprint

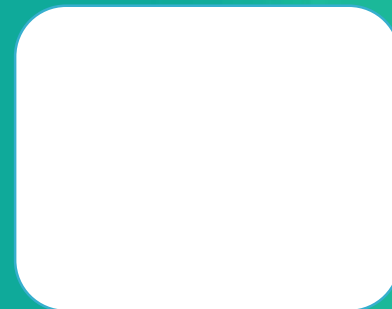
Rétrospective



Synthèse du chapitre

- 3 piliers de Scrum
- Processus Scrum
 - 3 rôles
 - 4 réunions
- Démarche itérative et incrémentale

FONCTIONNEMENT DE SCRUM



Florent Lothon

Manager & coach agile

1. Qu'est-ce qu'une approche agile ?
- 2. Fonctionnement concret de Scrum**
3. Les 8 leviers de réussite agiles
4. Le rôle de Scrum Master
5. Animation de la rétrospective



captainSPOC

L'Agiliste

www.agiliste.fr



Florent Lothon
Manager & coach agile

MOOC Gestion De Projet

LES 8 LEVIERS DE RÉUSSITE





Définition du succès ?



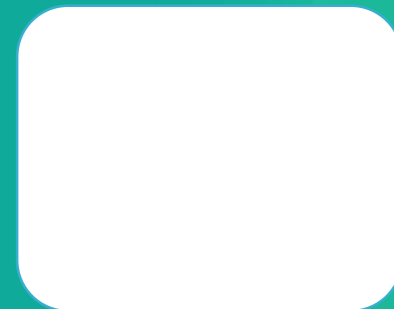
Florent Lothon

Manager & coach agile

- ✓ Qu'est-ce qu'une approche agile ?
- ✓ Fonctionnement concret de Scrum
- 3. Les 8 leviers de réussite agiles**
- 4. Le rôle de Scrum Master
- 5. Animation de la rétrospective



LES 8 LEVIERS DE RÉUSSITE AGILES



Florent Lothon
Manager & coach agile

- ✓ Qu'est-ce qu'une approche agile ?
- ✓ Fonctionnement concret de Scrum
- 3. Les 8 leviers de réussite agiles**
- 4. Le rôle de Scrum Master
- 5. Animation de la rétrospective

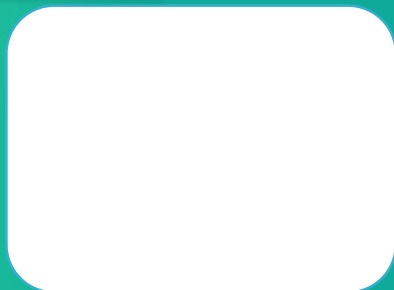


Synthèse du chapitre

Succès = Faire le bon produit au bon moment et au meilleur coût

Leviers de réussite :

- Réduction de l'effet tunnel
- Ouverture au changement
- Optimisation de la communication
- Minimalisme
- Amélioration continue
- Détection des défauts au plus tôt
- Architecture souple et émergente
- Motivation



Florent Lothon

Manager & coach agile

- ✓ Qu'est-ce qu'une approche agile ?
- ✓ Fonctionnement concret de Scrum
- 3. Les 8 leviers de réussite agiles**
- 4. Le rôle de Scrum Master
- 5. Animation de la rétrospective



captain**SPOC**

L'Agiliste

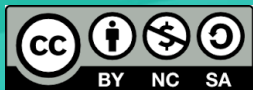
www.agiliste.fr

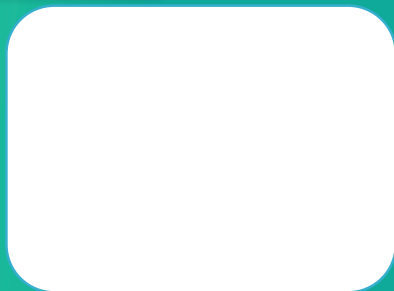


Florent Lothon
Manager & coach agile

MOOC Gestion De Projet

LE RÔLE DE SCRUM MASTER





Florent Lothon

Manager & coach agile

- ✓ Qu'est-ce qu'une approche agile ?
- ✓ Fonctionnement concret de Scrum
- ✓ Les 8 leviers de réussite agiles

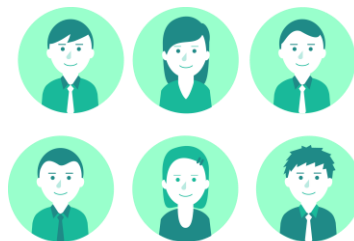
4. Le rôle de Scrum Master

5. Animation de la rétrospective

L'équipe Scrum



Product
Owner



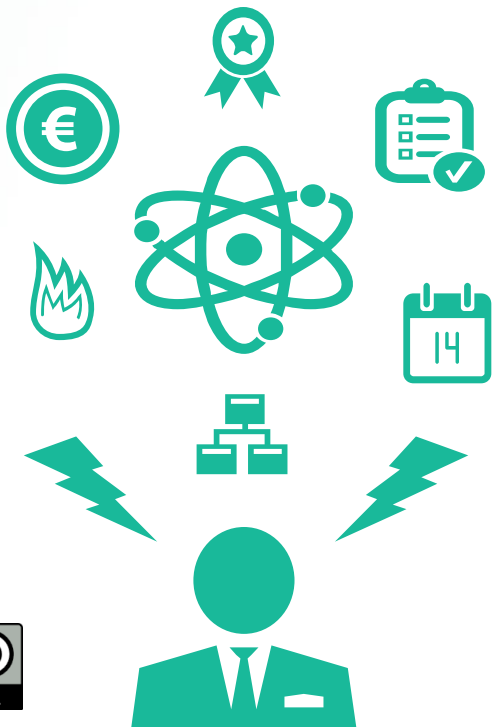
Équipe de
développement



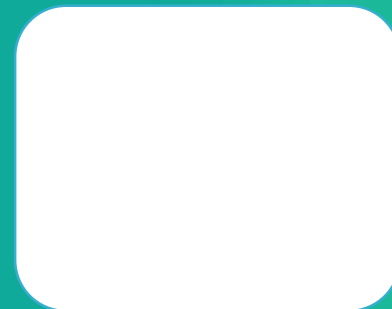
Scrum
Master



Quotidien du chef de projet

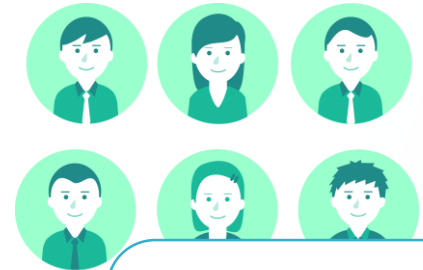


LE RÔLE DE SCRUM MASTER

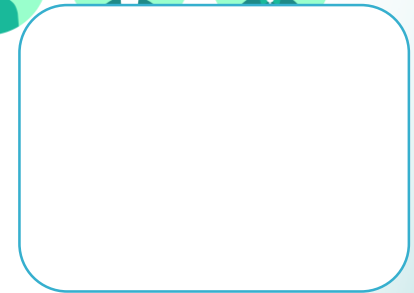


Florent Lothon
Manager & coach agile

- ✓ Qu'est-ce qu'une approche agile ?
- ✓ Fonctionnement concret de Scrum
- ✓ Les 8 leviers de réussite agiles
- 4. Le rôle de Scrum Master**
- 5. Animation de la rétrospective



Garant de Scrum
« Servant Leader »



Florent Lothon
Manager & coach agile



Florent Lothon

Manager & coach agile

- ✓ Qu'est-ce qu'une approche agile ?
- ✓ Fonctionnement concret de Scrum
- ✓ Les 8 leviers de réussite agiles

4. Le rôle de Scrum Master

5. Animation de la rétrospective

Quid du chef de projet sur un projet agile ?



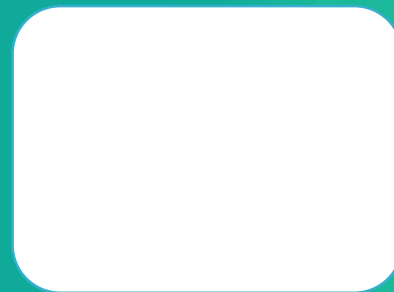


Les qualités d'un bon Scrum Master



- ✓ Responsable
- ✓ Humble
- ✓ Collaboratif
- ✓ Engagé
- ✓ Omniscient

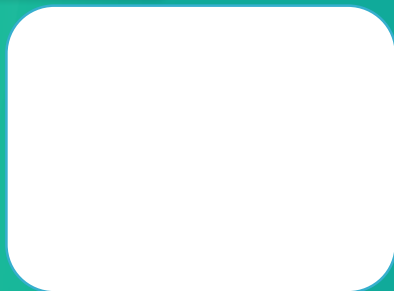
RÔLE DU SCRUM MASTER



Florent Lothon

Manager & coach agile

- ✓ Qu'est-ce qu'une approche agile ?
 - ✓ Fonctionnement concret de Scrum
 - ✓ Les 8 leviers de réussite agiles
4. **Le rôle de Scrum Master**
 5. Animation de la rétrospective



Florent Lothon

Manager & coach agile

- ✓ Qu'est-ce qu'une approche agile ?
- ✓ Fonctionnement concret de Scrum
- ✓ Les 8 leviers de réussite agiles

4. Le rôle de Scrum Master

5. Animation de la rétrospective

Synthèse du chapitre

- Répartition du pouvoir
- Leadership Serviteur
- Passage naturel du rôle de chef de projet à Scrum Master
- Lâcher Prise



captain**SPOC**

L'Agiliste

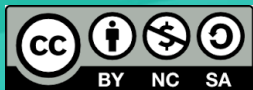
www.agiliste.fr



Florent Lothon
Manager & coach agile

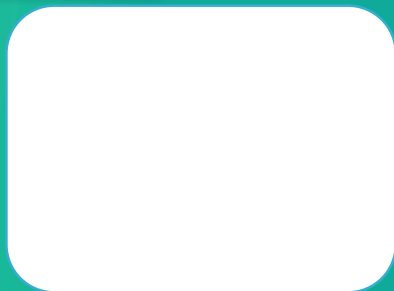
MOOC Gestion De Projet

ANIMATION DE LA RÉTROSPECTIVE





ANIMATION DE LA RÉTROSPECTIVE



Florent Lothon

Manager & coach agile

- ✓ Qu'est-ce qu'une approche agile ?
- ✓ Fonctionnement concret de Scrum
- ✓ Les 8 leviers de réussite agiles
- ✓ Le rôle de Scrum Master

5. Animation de la rétrospective



RÉTROSPECTIVE ⌚ 90'

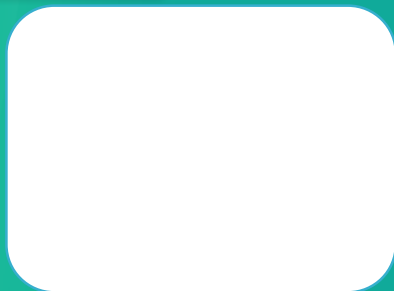
**Objectif : Améliorer
l'efficacité de notre
processus de
développement**

Déroulement

- 1. A conserver - 20'**
- 2. A améliorer - 30'**
- 3. Plan d'action - 40'**



ANIMATION DE LA RÉTROSPECTIVE



Florent Lothon

Manager & coach agile

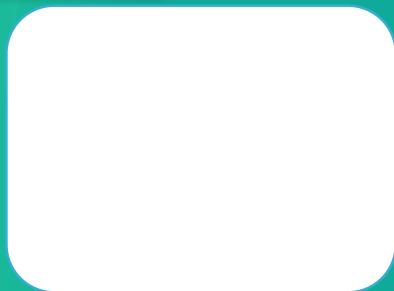
- ✓ Qu'est-ce qu'une approche agile ?
- ✓ Fonctionnement concret de Scrum
- ✓ Les 8 leviers de réussite agiles
- ✓ Le rôle de Scrum Master

5. Animation de la rétrospective





ANIMATION DE LA RÉTROSPECTIVE



Florent Lothon

Manager & coach agile

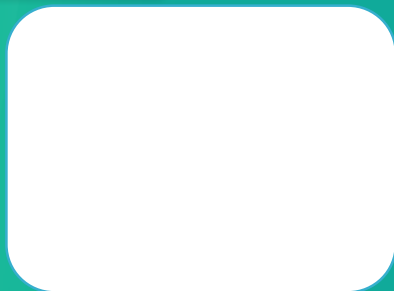
- ✓ Qu'est-ce qu'une approche agile ?
- ✓ Fonctionnement concret de Scrum
- ✓ Les 8 leviers de réussite agiles
- ✓ Le rôle de Scrum Master

5. Animation de la rétrospective





ANIMATION DE LA RÉTROSPECTIVE



Florent Lothon

Manager & coach agile

- ✓ Qu'est-ce qu'une approche agile ?
- ✓ Fonctionnement concret de Scrum
- ✓ Les 8 leviers de réussite agiles
- ✓ Le rôle de Scrum Master

5. Animation de la rétrospective

PLAN D'ACTION

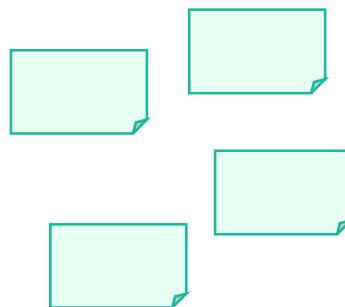
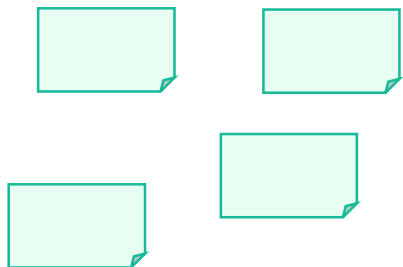
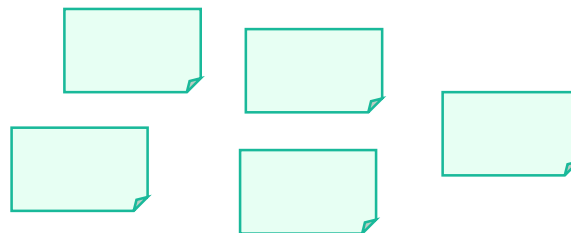
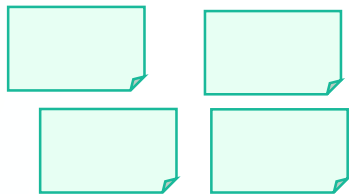
 40'

- Clarifier la définition de "Terminé" – Max et Olivier
- Alerter management pour PC manquant et travail en binôme en attendant - Max
- Élaboration d'un modèle de spécification agile - Olivier
- Automatisation d'un premier test fonctionnel simple et répétitif - Yacine





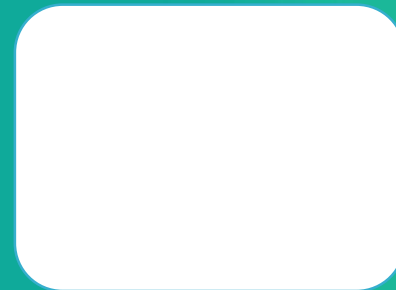
ANIMATION DE LA RÉTROSPECTIVE





Caractéristiques de Scrum

- Léger et ouvert
- Approche itérative et incrémentale



Florent Lothon
Manager & coach agile